

УДК 332.025

DOI: 10.18413/2409-1634-2025-11-1-0-5

Рожков Е.В.

**ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ИМУЩЕСТВЕННОГО
КОМПЛЕКСА**

АО АКИБ «Почтобанк»,
Россия, 614000 г. Пермь, ул. Ленина, д. 68

e-mail: yevgeniy.1975@internet.ru

Аннотация

В статье автором описываются имеющиеся проблемы по развитию имущественного комплекса на примере муниципальных образований. Акцентируется внимание на то, что при управлении имуществом следует применять новые цифровые технологии. Происходит это из-за изменения отношения потребителей услуг по использованию имущественным комплексом.

Изучен опыт управления муниципальной собственностью на примере муниципального образования город Пермь. Приведены высказывания учёных о проблемах с имущественным комплексом. Исходя из имеющихся данных определено, что необходимы более радикальные меры по обеспечению экономической безопасности со сделками муниципальной собственности. Представлены данные по сделкам с собственностью за последние годы. Представлены примеры использования земельных участков.

Общенаучные методы исследования дают разъяснения о необходимости изменения методов управления собственностью. Новые решения на имеющихся примерах говорят о необходимости особого контроля со стороны общественности. Контроль за муниципальным имуществом может осуществляться и местными органами власти и бизнесом и обществом. Современные меры контроля позволяют оценить собственность перед предоставлением её в аренду. Теоретические проблемы управления муниципальной собственностью с учётом изменения законодательства на федеральном уровне.

По управлению муниципальным имуществом на территории отдельно взятого муниципального образования приведены конкретные примеры внедрения цифровых платформ. Разница в системах управления имущественным комплексом разных муниципальных образований, зависит от их бюджетов. А общие проблемы идентичны, это недостаток денежных средств, выделяемых на цифровизацию имущества. В особенности, ситуация по использованию новых цифровых технологий, находится на низком уровне при создании цифровых «двойников».

Управление имущественным комплексом, должно носить не только экономический характер, но и социальный. Развитие цифровых технологий на примере механизма управления муниципальным имущественным комплексом показывает о необходимости выделения на это больше денежных средств. К основным требованиям изменения механизма управления имуществом, является его преобразования на цифровых платформах. К общим механизмам

управления имуществом в режиме «он-лайн» потребуется некоторое время для преобразования имеющихся процессов управления.

Ключевые слова: проекты, имущество, имущественный комплекс, собственность, цифровизация, цифровые платформы, Пермь

Информация для цитирования: Рожков Е.В. Перспективные направления развития муниципального имущественного комплекса // Научный результат. Экономические исследования. 2025. Т. 11. № 1. С. 53-64. DOI: 10.18413/2409-1634-2025-11-1-0-5

Evgeniy V. Rozhkov

**PROSPECTIVE DIRECTIONS OF DEVELOPMENT
OF THE MUNICIPAL PROPERTY COMPLEX**

Pochtobank,
68 Lenin St., Perm, 614000, Russia

e-mail: yevgeniy.rozhkov.1975@bk.ru

Abstract

In the article, the author describes the existing problems in the development of the property complex using municipalities as an example. Attention is drawn to the fact that new digital technologies should be used in property management. This is due to a change in the attitude of consumers of services for the use of the property complex. The experience of managing municipal property was studied using the example of the municipality of Perm. The statements of scientists about problems with the property complex are given. Based on the available data, it was determined that more radical measures are needed to ensure economic security with municipal property transactions. Data on property transactions in recent years are presented. Examples of land use are presented.

General scientific research methods provide explanations for the need to change property management methods. New solutions using existing examples indicate the need for special control by the public. Control over municipal property can be carried out by local authorities and business and society. Theoretical problems of municipal property management taking into account changes in legislation at the federal level. Substantiation of scientific and methodological provisions of a conceptual nature applicable to municipal property management and solving local problems of property management and accounting at the municipal level.

Specific examples of the implementation of digital platforms are given for the management of municipal property in the territory of a single municipality. The difference in the property complex management systems of different municipalities depends on their budgets. But the general problems are identical, this is a lack of funds allocated for the digitalization of property. In particular, the situation with the use of new digital technologies is at a low level when creating digital "doubles".

Property complex management should be not only economic in nature, but also social. The development of digital technologies using the example of the municipal property complex management mechanism shows the need to allocate more funds for

this. The main requirements for changing the property management mechanism are its transformation on digital platforms. It will take some time to transform existing management processes to general online property management mechanisms.

Key words: projects; property; property complex; property; digitalization; digital platforms; Perm

Information for citation: Rozhkov E.V. “Prospective directions of development of the municipal property complex”, *Research Result. Economic Research*, 11(1), 53-64, DOI: 10.18413/2409-1634-2025-11-1-0-5

Введение

Цифровая платформа является новой бизнес-моделью в сфере цифровой экономики, которая обеспечивает население и бизнес соответствующими услугами в качестве посредника, удовлетворяющего и представляющего их интересы [Рожков Е.В., 2021]. В нашей стране, отсутствует единая методика оценки цифровизации муниципальной собственности и оценки результатов цифровизации услуг предоставляемые муниципальным образованием с использованием городского имущества [Рожков Е.В., 2022].

Важность муниципальной собственности как объекта управления муниципальными органами диктует необходимость эффективности управления муниципальной собственностью [Калугина Н.Г., Чувашова О.М., 2023]. Несмотря на то, что возможность эффективного социально-экономического развития муниципалитета в первую очередь зависит, от наличия в его распоряжении материальных и финансовых ресурсов, проблемы управления муниципальной собственностью не учитываются должным образом, что затрудняет использование всего экономического потенциала [Мартьянова Ю.М., Тарасов Ю.А., 2023].

Актуальность работы заключается в определении особенностей влияния цифровизации на развитие муниципального имущества.

Проблема – в отсутствии в научной литературе критериев оценки

экономической эффективности использования цифровых технологий в управлении муниципальным имуществом.

Основная часть

Вопросы, связанные с изучением процессов по использованию имущества, изучались: Гомановой Т.К., Девятковских Е.М., Дондовой Е.Б., Кондратович Д.Л., Максимовым Д.Г., Погосян А.З., Сахаровой Л.А., Солодиловым А.В. и другими учёными.

Проблематика повышения эффективности форм общественного контроля за использованием муниципального имущества актуальна, важна не только в теоретическом, но и в практическом смысле [Кондратенко З.К., 2020]. К числу основных задач можно отнести необходимость разработки и реализации организационно – методических основ и программ последовательного, целенаправленного и эффективного внедрения информационных технологий в управлении [Фролова Е.А., Щербань Е.Г., 2019].

Владелец цифровой платформы управляет ею и определяет правила существования групп пользователей [Ассадулина А.В., Вилкул Н.А., 2024]. На процесс цифровизации муниципальных образований влияют как различия в возможностях доступа в глобальную компьютерную сеть, так и уровень обеспеченности муниципальных образований [Тихалева Е.Ю., 2020]. Одним из значимых аспектов для развития цифровой

экономики является внедрение сквозных цифровых технологий (которые используются и оказывают влияние на развитие различных отраслей и сфер деятельности) [Елисеев Е.В., 2021].

И.С. Степанова и А.М. Воротников считают, что преимуществом цифровизации общества становится создание цифровых платформ, собирающих данные населения и образующих обратную связь с государством на основе цифровых технологий [Степанова И.С., Воротников А.М., 2020]. Кроме того, имеются и определённые недостатки при внедрении цифровой платформы, и к основным из них можно отнести следующие: процессы тестирования влияния цифровой платформы по предоставлению той или иной услуги не совершенны. Не достаточное количество регулируемых нормативных документов [Стеблюк И.Ю., 2020]. Цифровые платформы могут рассматриваться как инструмент цифровой трансформации. Одной из характеристик этой трансформации будет вопрос – обеспечения клиентоцентричности, т.е. удовлетворения разных потребителей, создания новой культуры потребления и коммуникаций [Симонова В.Л. и др., 2020].

Исследование

Управление имуществом муниципального образования – это

совокупность эффективных действий собственника, направленных на сохранение основных качеств объекта собственности или её приращение; целенаправленное воздействие на объекты собственности и субъекты их использования в интересах муниципального образования, связанное с установлением правил, условий использования муниципальной собственности, достижением поставленных целей с учётом общественных требований. Основным объектом управления муниципальной собственностью является муниципальное имущество - комплекс, в состав которого входят различные виды имущества: земля, движимое и недвижимое имущество. Многообразный по составу, назначению к использованию, а также и коммерческому потенциалу имущественный комплекс рассматривается муниципальными образованиями, с одной стороны, в качестве основного источника неналоговых поступлений в местный бюджет, с другой - средства решения большого числа социально значимых вопросов. В условиях новых требований экономики к вопросам по эксплуатации муниципального имущества, перед руководителями муниципалитетов встаёт вопрос о методических подходах по её использованию (табл. 1). Это связано с тем, что существующие методы устарели, а новых нет.

Таблица 1

Задачи и мероприятия совершенствования процессов управления муниципальным имуществом

Table 1

Tasks and activities for improving municipal property management processes

№ п/п	Задача	Мероприятие
1	Повышение полноты, качества и достоверности сведений о муниципальном имуществе в реестре имущества	Создание универсальной аналитической системы учёта и мониторинга процессов управления муниципальной собственностью и её интеграция в существующие муниципальные

		автоматизированные системы, повышение качества и надёжности функционирования информационно-телекоммуникационной инфраструктуры.
2	Переход на взаимодействие с уполномоченными органами и электронными площадками в электронном виде без дублирования документов на бумажных носителях в целях получения актуальной базы сведений об имуществе, находящемся в собственности муниципалитета, повышение оперативности взаимодействия с уполномоченными органами, повышение прозрачности и скорости реализации имущества, выставленного на продажу, а также повышение достоверности отчётности.	Перевод в цифровой формат процессов учёта и распоряжения имуществом.
3	Переход на цифровое взаимодействие и финансовыми органами, а также Федеральным казначейством, в части обмена сведениями о начислениях и поступлениях, оперативного взаимодействия с арендаторами земельных участков и объектов капитального строительства в целях повышения результативности работы по защите интересов субъекта, обеспечению высокого уровня контроля за доходами и договорами, в том числе аренды, а также снижения дебиторской задолженности.	Создание системы администрирования доходов, позволяющей обеспечить онлайн- взаимодействие с иными информационными системами, автоматизация процесса ведения претензионно-исковой работы.
4	Предоставление возможности выгрузки полной информации в заинтересованные органы, обработки и поиска информации в электронном виде. Создание информационно-логистических функций между электронными площадками, организаторами торгов, потенциальными участниками рынка, что должно в конечном итоге привести к повышению объёма реализации имущества по цене максимально приближённой к рыночной.	Создание интерактивной электронной базы данных «маркетплейс» об имуществе предлагаемом к реализации, его характеристиках и текущем состоянии.

* Источник: [Ладыженская Т.П., 2021].

Создание и внедрение цифровых платформ управления муниципальным имуществом является актуальным для каждого муниципального образования на территории страны. Но, учитывая, что бюджеты у муниципалитетов у всех разные, соответственно, и возможности по

оплате за услугу по созданию цифровой платформы тоже разные.

Но сегодня особенность процедуры подготовки программного обеспечения к сертификации вступает в противоречие с фундаментальными принципами «легковесной» разработки (табл. 2).

Таблица 2
 Противоречия между принципами гибкой разработки программного обеспечения
 и требованиями к сертификации

Table 2

Contradictions between the principles of flexible software development
 and certification requirements

№ п/п	Требования по сертификации	Гибкие методологии
1	Документы выполнены в едином стиле, структурированы по ГОСТ 19 серии (ЕСПД)	Документация носит ситуативный характер, неконсистентна, фрагментарна, элементы обладают различной степенью полноты и дискурсивной связности.
2	Тестирование в среде исполнения производится с использованием средств защиты информации	Тестирование в среде исполнения производится в типовой её конфигурации

Источник: [Мелихов А.А., 2021].

Сегодня уже можно сказать, что применение компьютерных информационных технологий автоматического управления в управлении недвижимостью помогло предпринимателям решить многие проблемы и сделало работу по управлению недвижимостью более научной и стандартизированной [Ибрагимова Э.И., 2024].

Например, в городе Москва имеется свой, особенный подход к развитию муниципального имущества, с помощью цифровых технологий. Комплекс экономической политики и имущественно-земельных отношений и Департамент городского имущества Правительства Москвы предоставляет официальную информацию через портал mos.ru. Дополнительно, добавлена Система управления муниципальным имуществом «Каскад». Все услуги предоставляются онлайн. При возникновении вопросов в сфере землепользования и аренды можно получить консультацию специалистов Департамента с помощью видеоконсультации. Также, используется информационная система «Управление имуществом» («Все решения «GENIX») для эффективного и оптимального использования объектов недвижимого имущества. Её назначение это:

аккумуляция, систематизация и актуализация информации об объектах недвижимости; контроль за использованием объекта недвижимого имущества; выявление неиспользуемых объектов и т.д.

Ключевые преимущества:

- Доверие пользователей (многoletнее использование для решения различных задач по управлению имуществом);

- Надёжность системы (использование российской технологической платформы 1С:Предприятие);

- Быстрый старт (система поставляется в конфигурации, которая решает все типовые задачи по управлению имуществом);

- Оперативное решение задач (быстрое решение задач, возникающих у пользователя, за счёт развитых средств настройки системы, открытых исходных кодов системы и большого количества разработчиков знакомых с платформой 1С:Предприятие).

Или, например, в городе Пермь, тоже имеется свой индивидуальный подход. Электронный учёт имущества осуществляется различными органами, как государственной, так и муниципальной власти. Приоритетным направлением

совершенствования системы управления муниципальным имуществом является создание универсальной цифровой системы учёта всего имущества муниципальных образований и управленческие решения станут

максимально эффективны [Хузиева Э.Ф., Абдурафиева Д.Э., 2024].

Информационная система учёта имущества администрации города Перми представлена в таблице 3.

Таблица 3

Информационная система

Table 3

Information system

Наименование ИС	Цели создания ИС	Принадлежность	Ведомственная принадлежность
муниципальная информационная система персональных данных департамента имущественных отношений администрации города Перми «SAUMI»	автоматизация и оптимизация управления основными видами деятельности департамента имущественных отношений	муниципальная	ведомственная

Источник: составлено автором.

В таблице 3 представлены данные по муниципальной информационной системе персональных данных

«Автоматизированная информационная система управления муниципальным имуществом города Перми «SAUMI».

Таблица 4

Сводная таблица анализа ИС РЕОН и 1С

Table 4

Summary table of the analysis of the REON and 1C IS

№ п/п	Функции	ИС РЕОН	1С: Инвентаризация и управление имуществом
1	Нормативно-справочная информация	Присутствует.	Присутствует.
2	Реестр имущества	Только недвижимое имущество. Учёт данных произведён по каждому объекту подробно, что позволяет производить интеграцию с иными БД для получения дополнительной информации.	Движимое и недвижимое имущество. Стандартная форма обеспечивает всеми основными полями для учёта информации предприятием.
3	Инвентаризации	Отсутствует.	Присутствует.
4	Диагностические осмотры	Присутствует. Более проработанная форма учёта.	Присутствует.
5	Потребности и закупки.	Отсутствует.	Присутствует.

6	Аналитическая отчётность	Присутствует. Выводит также аналитическую информацию по имуществу, находящемуся на ином уровне публичной собственности и по частной собственности.	Присутствует.
7	Интерфейс и удобство пользователя	Интерфейс в некоторых модулях плохо проработан, пользоваться некоторыми функциями не удобно. Осуществление большинства функций возможно в два шага.	Интерфейс морально устарел. Осуществление большинства функций возможно в два шага.
8	Мобильная версия	Присутствует.	Присутствует.

Источник: составлено по [Сапан Е.В., 2021].

При выборе цифровой платформы ориентируются на её информативность, содержательность. Удобство использования, полнота информации, дополнительные услуги являются важными характеристиками сайта для любого пользователя [Пирогова О.Е. и др., 2022]. Эффективное управление имуществом комплексом – это основная функция органов власти по управлению имуществом. Переход на коммуникационную платформу позволит осуществлять управление и распоряжение объектом на основе его комплексного жизненного цикла в целях эффективного использования и вовлечения его в хозяйственный оборот, даст возможность предварительной обработки вопросов, своевременного обмена информацией [Калоева М.О., 2023].

Сравнительный анализ систем для отображения и учёта информации об

объекте, хранения всей имеющейся документации, переписки, фото- и видеоматериалов (табл. 4) [Сапан Е.В., 2021].

В таблице 4 представлена информация о ИС РЕОН, которую можно использовать как информационную базу, а не как основную ИС для учёта и контроля [Сапан Е.В., 2021].

Большое значение имеют инструменты систем управления взаимоотношений с клиентами (CRM). Необходимо понимать процессы, прежде чем внедрять цифровую трансформацию (табл. 5). Process mining – это технология, способствующая цифровым преобразованиям, которая помогает бизнес-аналитикам и руководителям выявлять и визуализировать свой бизнес, чтобы определить области для автоматизации и улучшения [Пупенцова С.В., Штырова К.А., 2024].

Таблица 5

Характеристика систем CRM

Table 5

Characteristics of CRM systems

№ п/п	Наименование	Характеристика
1	Intrum	200 рекламных площадок, гибкость в настройках
2	Real Estate CRM.onlaine 2.0	Доступность в разных странах, автоматическая выгрузка данных, интеграция с сайтом ReCRM, фильтрация актуальных сообщений, есть мобильное приложение для ОС Android и iOS
3	Bazis CRM	Работает на на 1С Битрикс, есть мобильное приложение для

АТС Билайн, МТС и Мегафон		
4	CRM JoyWork	200 рекламных площадок, есть мобильное приложение для АТС Билайн, МТС и Мегафон, интеграция с базой российской гильдии риэлтеров и РосРеестром, WhatsApp и Telegram
5	CRM Baza	Интеграция и Telegram, 71 бесплатная рекламная площадка, облачные и коробочные технологии
6	Дела Идут	Автоматизация процессов документооборота
7	JokerCRM	Большое количество модулей, в том числе есть база владельцев недвижимости, данные из Росреестра, гибкость настройки
8	Kvartus	Мониторинг объектов в реальном времени, аналитика, отчёты
9	HomeCRM	Привязка к карте с конъюнктурой рынка, предусмотрена для работы с разными устройствами

Источник: составлено по [Пупенцова С.В., Штырова К.А., 2024].

Также, можно принять дополнительную реальность (AR) и виртуальную реальность (VR). Технология AR может быть использована для того, чтобы увидеть, как будет выглядеть объект недвижимости, с помощью виртуальных туров; информационное моделирование зданий (BIM); приложения, облегчающие поиск недвижимости [Пупенцова С.В., Штырова К.А., 2024].

Местные органы власти, которые не в состоянии принять тенденции цифровизации, не могут удовлетворить потребности своих граждан, рискуют увидеть, что уровни их вовлечённости и гражданского участия в результате уменьшатся [Толстова Д.А., 2020]. Муниципальная имущественная политика является частью национальной имущественной политики, которая в свою очередь реализуется в рамках экономической политики государства [Казанцева Н.В., Милькина И.В., 2019].

Результаты

Автором разрабатывается цифровая платформа по управлению имуществом муниципального образования город Пермь, основана в первую очередь на системе в виде UML-диаграмме для визуализации структуры и взаимодействия местных органов власти и населения. Разработан прототип интерфейса веб-сайта, который понятен и привлекателен для пользователей.

Пользователь может взаимодействовать с системой тем, что имеет возможность «Просмотр карты», сделать «Выбор указателя на карте», а также «Просмотр 3D-модели дома».

Вывод

Имущественный комплекс муниципальных образований будет развиваться в рамках контроля новых цифровых технологий. Цифровизация имущества, создания цифровых «двойников», применение цифровых платформ в управлении муниципальной собственности позволит контролировать все процессы в режиме он-лайн.

Областью применения цифровой платформы разрабатываемой автором является веб-сайт, на котором находится интерактивная карта города. При проведении определённой работы с местными органами власти, разработанной цифровой платформой можно будет пользоваться через официальный сайт муниципального образования город Пермь, и это в свою очередь даст возможность пользователям муниципального имущества и получаемых услуг при эксплуатации имущественного комплекса удалённо получать нужную им информацию.

Список литературы

1. Рожков Е.В. (2021) Совершенствование механизмов и

нормативной базы по созданию цифровой платформы управления муниципальным имуществом / Е.В. Рожков // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. 2021. № 5: 142-147.

2. Рожков Е.В. (2022) Проблемы формирования (внедрения) цифровой платформы управления муниципальным имуществом / Е.В. Рожков // Информационные технологии в управлении и экономике. 2022. № 3: 4-15.

3. Калугина Н.Г., Чувашова О.М. (2023) Актуальные проблемы управления муниципальной собственностью в современных условиях / Н.Г. Калугина, О.М. Чувашова // Актуальные проблемы науки в исследованиях студентов, учёных, практиков. Международная научно-практическая конференция. Ижевск. 26-27 апреля 2023 года: 778-784.

4. Мартянова Ю.М., Тарасов Ю.А. (2023) Совершенствование системы управления муниципальной собственностью / Ю.М. Мартянова, Ю.А. Тарасов // Актуальные вопросы публичного управления, экономики, права в условиях цифровизации. Международная научно-практическая конференция. Т. 2. КАГиМС. Курск. 12 мая 2023 года: 44-51.

5. Кондратенко З.К. (2020) Правовое регулирование повышения эффективности общественного контроля за использованием муниципального имущества в условиях цифровизации / З.К. Кондратенко // Аграрное и земельное право. 2020. № 10(190): 62-65.

6. Фролова Е.А., Щербань Е.Г. (2019) Цифровая экономика: муниципальный аспект / Е.А. Фролова, Е.Г. Щербань // Вестник СГСЭУ. 2019. № 1(75): 17-21.

7. Ассадулина А.В., Вилкул Н.А. (2024) Цифровые экосистемы: методологические основы и структурная трансформация в России / А.В. Ассадулина, Н.А. Вилкул // Russian Economic Bulletin. 2024. Т. 7. № 1: 358-370.

8. Тихалева Е.Ю. (2020) Правовые основы внедрения цифровых технологий на местном уровне / Е.Ю. Тихалева // Инновационная среда в современной России: риски и возможности. Барнаул. 19 марта 2020 года: 51-55.

9. Елисеев Е.В. (2021) Анализ зарождения и развития цифровой экономики в

России / Е.В. Елисеев // Цифровая экономика, умные инновации и технологии. Национальная (Всероссийская) научно-практическая конференция с зарубежным участием. Санкт-Петербург. 2021. ПОЛИТЕХ-ПРЕСС: 70-74.

10. Степанова И.С., Воротников А.М. (2020) Новые возможности для гражданского общества, представляемые цифровыми платформами, на примере цифровой платформы «Арктика 2035» / И.С. Степанова, А.М. Воротников // Арктика 2035: актуальные вопросы, проблемы, решения. 2020. № 1: 51-57.

11. Стеблюк И.Ю. (2020) Типизация платформенных концепций / И.Ю. Стеблюк // Инновации и инвестиции. 2020. № 2: 93-96.

12. Симонова В.Л., Одинаматов А.А., Протыняк Р.Р. (2020) Тренды цифровой трансформации бизнеса в условиях долевой экономики / В.Л. Симонова, А.А. Одинаматов, Р.Р. Протыняк // Журнал экономической теории. 2020. Т. 17. № 2: 514-518.

13. Ладыженская Т.П. (2021) Цифровизация в управлении государственной (муниципальной) собственностью, проблемы и перспективы внедрения в управлении государственным (муниципальным) имуществом на примере Ханты-Мансийского Автономного округа-Югры / Т.П. Ладыженская // Теоретическая экономика. 2021. № 2: 34-45.

14. Хузиева Э.Ф., Абдурафиева Д.Э. (2024) Развитие цифровых платформ и их роль в экономике / Э.Ф. Хузиева, Д.Э. Абдурафиева // Эффективное управление экономики: проблемы и перспективы. IX Всероссийская научно-практическая конференция. КФУ. Симферополь. 16 апреля 2024 года: 371-375.

15. Мелихов А.А. (2021) Обеспечение непрерывной разработки программных продуктов, сертифицируемых по требованиям безопасности / А.А. Мелихов // Материалы XXIX Международной научно-практической конференции. ИПУ РАН. Москва, 15 декабря 2021 года: 189-195.

16. Ибрагимова Э.И., Натальсон А.В., Гачаев А.М. (2024) Применение информационных интернет-технологий в современном управлении недвижимостью / Э.И. Ибрагимова, А.В. Натальсон, А.М. Гачаев // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. № 5. Т. 5: 61-66.

17. Калоева М.О. (2023) О внедрении платформы взаимодействия органов публичной власти в сфере управления государственным имуществом / М.О. Калоева // Электронный научный журнал «Наука. Общество. Государство». 2023. Т. 11. № 4: 66-75.

18. Пирогова О.Е., Халецкая Д.А., Худякова Е.В., Степаневич М.Н. (2022) Цифровые сервисы в недвижимости / О.Е. Пирогова, Д.А. Халецкая, Е.В. Худякова, М.Н. Степаневич // Международный научный журнал. 2022. Т. 85. № 4: 55-61.

19. Толстова Д.А. (2020) Цифровые технологии в муниципальном уровне / Д.А. Толстова // За нами будущее: взгляд молодых учёных на инновационное развитие общества. Всероссийская молодёжная научная конференция. В 4-х томах. Т. 2. Курск. 05 июня 2020 года: 176-179.

20. Казанцева Н.В., Милькина И.В. (2019) Проблемы формирования муниципальной имущественной политики в условиях цифровизации / Н.В. Казанцева, И.В. Милькина // Муниципальная академия. 2019. № 2: 89-93.

21. Сапан Е.В. (2021) Автоматизация процесса контроля состояния и использования недвижимого имущества в государственном и муниципальном управлении / Е.В. Сапан // Цифровизация и кибербезопасность: современная теория и практика. Международная научно-практическая конференция. Си-ба-Ди. Омск. 30 октября - 01 ноября 2021 года. С. 142-147.

22. Пупенцова С.В., Штырова К.А. (2024) Влияние цифровой экономики на сферу недвижимости / С.В. Пупенцова, К.А. Штырова // Бизнес и дизайн ревю. 2024. № 1(33). С. 49-56.

References

1. Rozhkov E.V. (2021), "Improving the mechanisms and regulatory framework for creating a digital platform for municipal property management / E.V. Rozhkov", *Bulletin of the South-Russian State Technical University (NPI). Series: Social and Economic Sciences*, No. 5: 142-147.

2. Rozhkov E.V. (2022), "Problems of formation (implementation) of a digital platform for municipal property management", *Information*

technologies in management and economics, No. 3: 4-15.

3. Kalugina N.G., Chuvashova O.M. (2023) "Current problems of municipal property management in modern conditions", *Current problems of science in the research of students, scientists, practitioners. International scientific and practical conference. Izhevsk. April 26-27, 2023*: 778-784.

4. Martyanova Yu.M., Tarasov Yu.A. (2023), "Improving the municipal property management system", *Current issues of public administration, economics, law in the context of digitalization. International scientific and practical conference. T. 2. KAGiMS. Kursk. May 12, 2023*: 44-51.

5. Kondratenko Z.K. (2020), "Legal regulation of increasing the efficiency of public control over the use of municipal property in the context of digitalization", *Agrarian and land law*, No. 10 (190): 62-65.

6. Frolova E.A., Shcherban E.G. (2019), "Digital economy: municipal aspect", *Bulletin of the SSSEU*, No. 1 (75): 17-21.

7. Assadulina A.V., Vilkul N.A. (2024), "Digital ecosystems: methodological foundations and structural transformation in Russia", *Russian Economic Bulletin*, Vol. 7, No. 1: 358-370.

8. Tikhalyova E.Yu. (2020), "Legal basis for the implementation of digital technologies at the local level", *Innovative environment in modern Russia: risks and opportunities. Barnaul. March 19, 2020*: 51-55.

9. Eliseev E.V. (2021), "Analysis of the emergence and development of the digital economy in Russia", *Digital economy, smart innovations and technologies. National (All-Russian) scientific and practical conference with foreign participation. St. Petersburg, POLYTECH-PRESS*: 70-74.

10. Stepanova I.S., Vorotnikov A.M. (2020), "New opportunities for civil society presented by digital platforms, using the example of the Arctic 2035 digital platform", *Arctic 2035: topical issues, problems, solutions*, No. 1: 51-57.

11. Steblyuk I.Yu. (2020), "Typification of platform concepts", *Innovations and investments*, No. 2: 93-96.

12. Simonova V.L., Odinatov A.A., Protynyak R.R. (2020), "Trends in digital transformation of business in the context of the sharing economy", *Journal of Economic Theory*, 17, 2: 514-518.

13. Ladyzhenskaya T.P. (2021), "Digitalization in the management of state (municipal) property, problems and prospects for implementation in the management of state (municipal) property on the example of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug-Yugra", *Theoretical Economics*, No. 2: 34-45.
14. Khuzieva E.F., Abdurafieva D.E. (2024), "Development of digital platforms and their role in the economy", *Effective management of the economy: problems and prospects. IX All-Russian scientific and practical conference. KFU. Simferopol. April 16, 2024*: 371-375.
15. Melikhov A.A. (2021), "Ensuring continuous development of software products certified according to safety requirements", *Proceedings of the XXIX International scientific and practical conference. IPU RAS. Moscow, December 15, 2021*: 189-195.
16. Ibragimova E.I., Natalson A.V., Gachaev A.M. (2024), "Application of Internet information technologies in modern real estate management", *Economy and Management: Problems, Solutions*, No. 5, Vol. 5: 61-66.
17. Kaloeva M.O. (2023), "On the implementation of a platform for interaction between public authorities in the field of state property", *Electronic scientific journal "Science. Society. State"*, Vol. 11, No. 4: 66-75.
18. Pirogova O.E., Khaletskaya D.A., Khudyakova E.V., Stepantsevich M.N. (2022), "Digital services in real estate", *International scientific journal*, Vol. 85, No. 4: 55-61.
19. Tolstova D.A. (2020), "Digital technologies at the municipal level", *The future is ours: young scientists' view of the innovative development of society. All-Russian youth scientific conference. In 4 volumes. Vol. 2. Kursk. June 05, 2020*: 176-179.
20. Kazantseva N.V., Milkina I.V. (2019), "Problems of forming municipal property policy in the context of digitalization", *Municipal Academy*, No. 2: 89-93.
21. Sapan E.V. (2021), "Automation of the process of monitoring the condition and use of real estate in state and municipal administration", *Digitalization and cybersecurity: modern theory and practice. International scientific and practical conference. Si-ba-Di. OMSK. October 30 - November 01, 2021*. P. 142-147.
22. Pupentcova S.V., Shtyrova K.A. (2024), "The impact of the digital economy on the real estate sector", *Business and design review*, No. 1 (33), P. 49-56.

Информация о конфликте интересов:

авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

Conflicts of Interest: the author has no conflict of interest to declare.

Рожков Евгений Викторович, специалист АО АКИБ «Почтобанк» (Пермь, Россия)

Evgeniy V. Rozhkov, Specialist of Pochtobank (Perm, Russia)